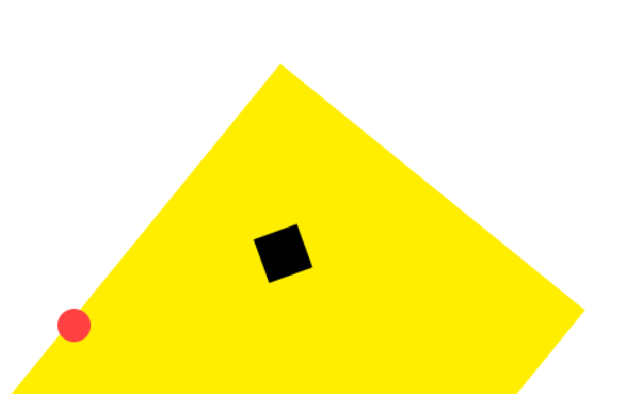
Примеряем роль техлида

Дмитрий Самойлис, TeamLead

Приложение «Кошелёк»





Давайте знакомиться!

Тимлид

10+ лет в разработке

Томск

Прибалтийские корни





Кошелёк — приложение, с которым покупают

12 млн

пользователей в месяц

369 млн

карт добавлено

280

сотрудников в штате

610 тонн

оцифрованного пластика



Качества разработчика

- Логическое мышление
- Усидчивость
- Внимательность и умение фокусироваться
- Стремление к самосовершенствованию
- Умение работать в команде
- Ответственность
- Любопытство
- Воображение

Качества лидера

Харизматичность и умение выстраивать коммуникации

Ответственность

Эмоциональный интеллект

Личная эффективность

Высокий уровень мотивации

Уверенность в своих силах и оптимизм

Навыки ведения переговоров





Техлид — это лидер с техническими компетенциями

Харизматичность и умение выстраивать коммуникации
Умение работать в команде
Уверенность в своих силах и оптим...
Внимательность и умение фокусироваться
Воображение
Навыки ведения переговор...
Усидчивость
Личная эффектив...
Лог... ...кое м...
Стремление к самосовершенствованию
Эмоциональный интеллек...
Высокий уровень мотивации
Любопытство
Ответственность





Техлид


Зоны ответственности
Обязанности
Качества


Кошелёк


FC
Frontend
Conf 2022

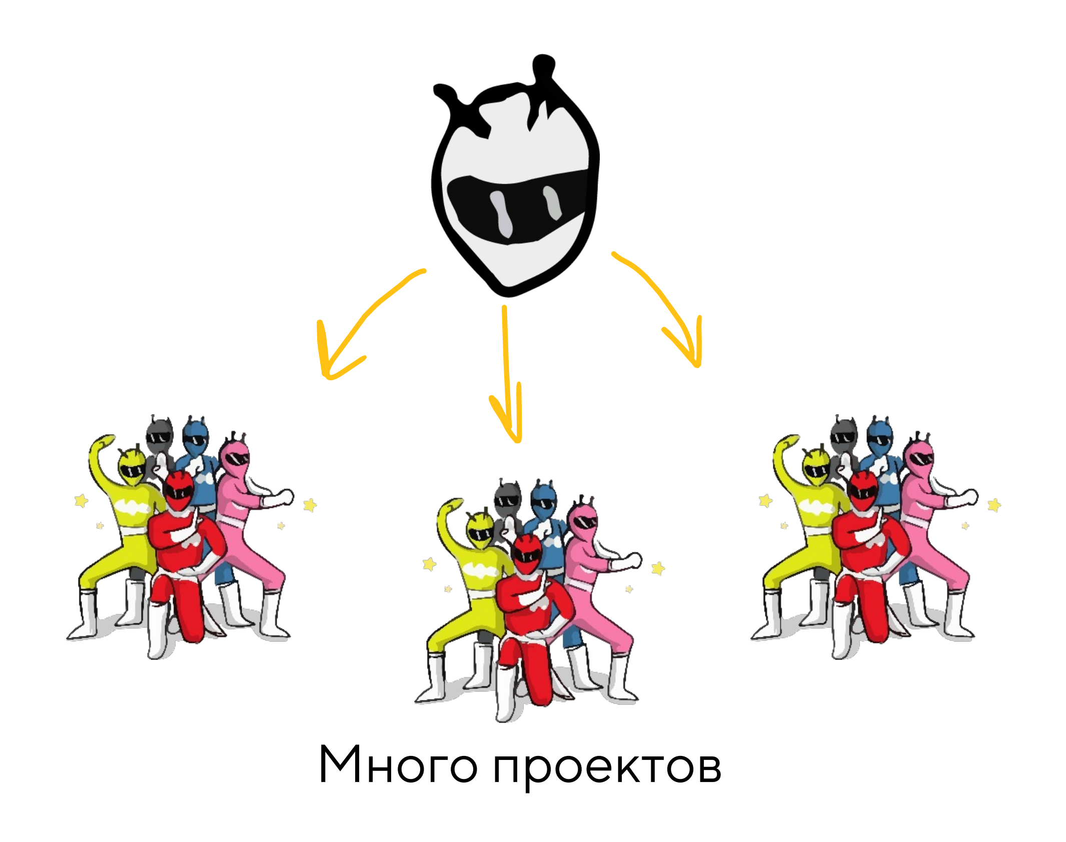
Зоны ответственности

В команде



1-2 проекта

На платформе



Много проектов





Зоны ответственности техлида

Планирование
Предварительная оценка нового проекта
Составление и приоритизирование бэклога
Оценка рисков технических решений
Устранение проблем





Зоны ответственности техлида

Планирование	Архитектура
Предварительная оценка нового проекта	Проектирует и развивает архитектуру
Составление и приоритизирование бэклога	Обсуждает и решает проблемы
Оценка рисков технических решений	Принимает решение в спорных моментах
Устранение проблем	





Зоны ответственности техлида

Планирование	Архитектура	Инженерная культура
Предварительная оценка нового проекта	Проектирует и развивает архитектуру	Развитие инженерной культуры ?
Составление и приоритизирование бэклога	Обсуждает и решает проблемы	Развитие инфраструктуры и документации, процессов
Оценка рисков технических решений	Принимает решение в спорных моментах	Развивает технические компетенции ?
Устранение проблем		Оценка технических компетенций

Зоны ответственности техлида

Пишет и ревьюит код?

Планирование	Архитектура	Инженерная культура
Предварительная оценка нового проекта	Проектирует и развивает архитектуру	Развитие инженерной культуры ?
Составление и приоритизирование бэклога	Обсуждает и решает проблемы	Развитие инфраструктуры и документации, процессов
Оценка рисков технических решений	Принимает решение в спорных моментах	Развивает технические компетенции ?
Устранение проблем		Оценка технических компетенций



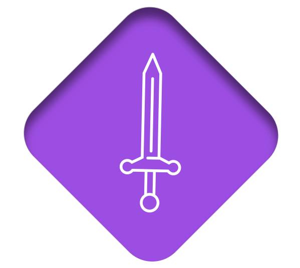


Качества техлида

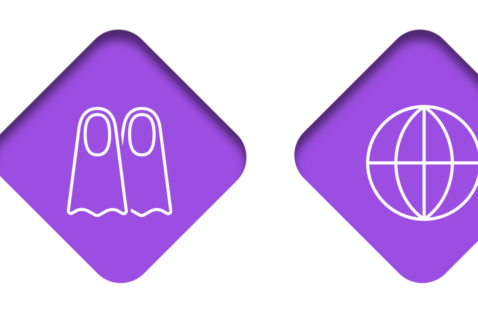


Высокий уровень ответственности	Быстрое погружение	Видит суть проблемы
Оценка сроков и рисков	Системное мышление	Отстаивает позицию
Ментор	Командный игрок	Широкий кругозор

Перки



Лазерное зрение
Умеет видеть суть проблемы

0/5

Мушкетёр
Обладает высоким уровнем ответственности *(один за всех и все за одного)*

0/5

Пророк
Умеет оценивать сроки и риски

0/5

Логик
Обладает системным мышлением

0/5

Ментор
Помогает другим

0/5

Командный игрок
Умеет работать сообща

0/5

Дайвер
Быстро погружается в задачи

0/5

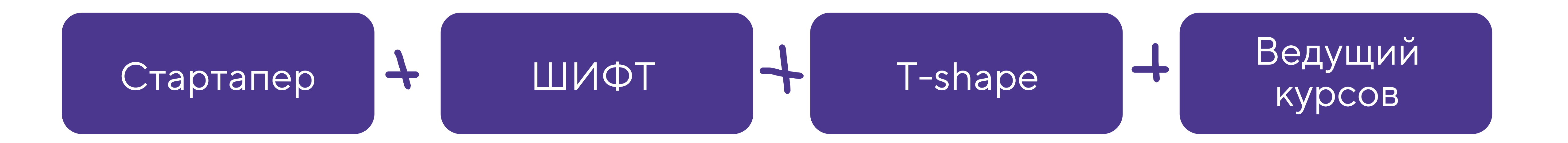
Эрудит
Обладает широким кругозором

0/5





Мой опыт


Стартапер
+
ШИФТ
+
T-shape
+
Ведущий курсов


Кошелёк


FC
Frontend
Conf 2022

Мой опыт



1 Нет цели стать техлидом

2 Побочные задания





Что я делал, чтобы дойти до ~~ручки~~ роли

Стартапер

Frontend

Верстальщик

Дизайнер

Маркетолог

ApplePrice

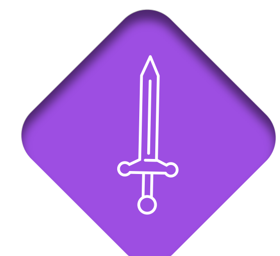
Online-платформа для проведения аукционов подержанной техники

- Pet project
- Изучение нового стека
- Удовольствие от разработки
- Повышение

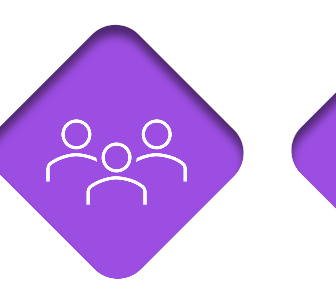
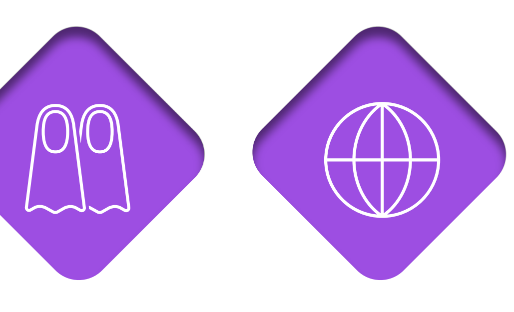




Новый уровень!



Лазерное зрение
Умеет видеть суть проблемы
0/0

Мушкетёр
Обладает высоким уровнем ответственности *(один за всех и все за одного)*
0/0

Пророк
Умеет оценивать сроки и риски
0/0

Логик
Обладает системным мышлением
0/0

Ментор
Помогает другим
0/0

Командный игрок
Умеет работать сообща
0/0

Дайвер
Быстро погружается в задачи
0/0

Эрудит
Обладает широким кругозором
+2/0





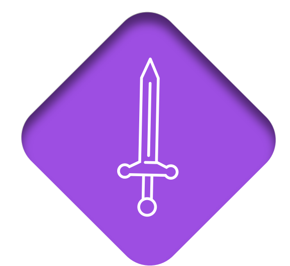
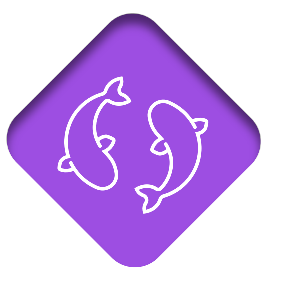
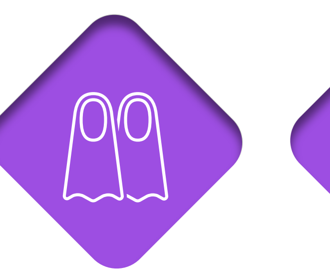
ШИФТ

Школа информационных
и финансовых технологий

- Интенсив для студентов
- Проектная работа
- Разделение по секциям
- Лекции по направлениям



Новый уровень!

							
Лазерное зрение Умеет видеть суть проблемы	**Мушкетёр** Обладает высоким уровнем ответственности *(один за всех и все за одного)*	**Пророк** Умеет оценивать сроки и риски	**Логик** Обладает системным мышлением	**Ментор** Помогает другим	**Командный игрок** Умеет работать сообща	**Дайвер** Быстро погружается в задачи	**Эрудит** Обладает широким кругозором
0/0	+1/0	0/0	0/0	+2/0	+1/0	0/0	0/2

T-shape

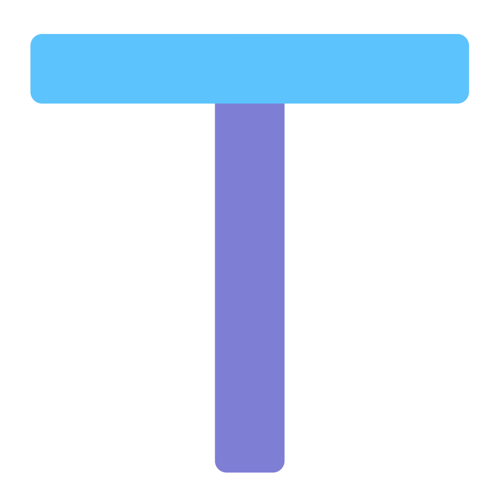


I-SHAPED

Эксперт в одной области

СПЕЦИАЛИСТ ШИРОКОГО ПРОФИЛЯ

Поверхностно разбирается во многих областях, но ни в одной не является экспертом



T-SHAPED

Разбирается во многих областях и является экспертом в одной из них





T-shape

Java

Devops

~~Android~~

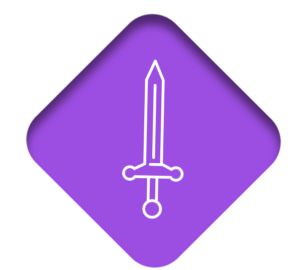
~~iOS~~

Новый уровень!



Лазерное зрение
Умеет видеть суть проблемы

0/0



Мушкетёр
Обладает высоким уровнем ответственности *(один за всех и все за одного)*

+1/1



Пророк
Умеет оценивать сроки и риски

+1/0



Логик
Обладает системным мышлением

+2/0

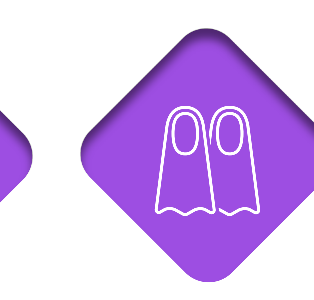


Ментор
Помогает другим

0/2

Командный игрок
Умеет работать сообща

0/1



Дайвер
Быстро погружается в задачи

+1/0



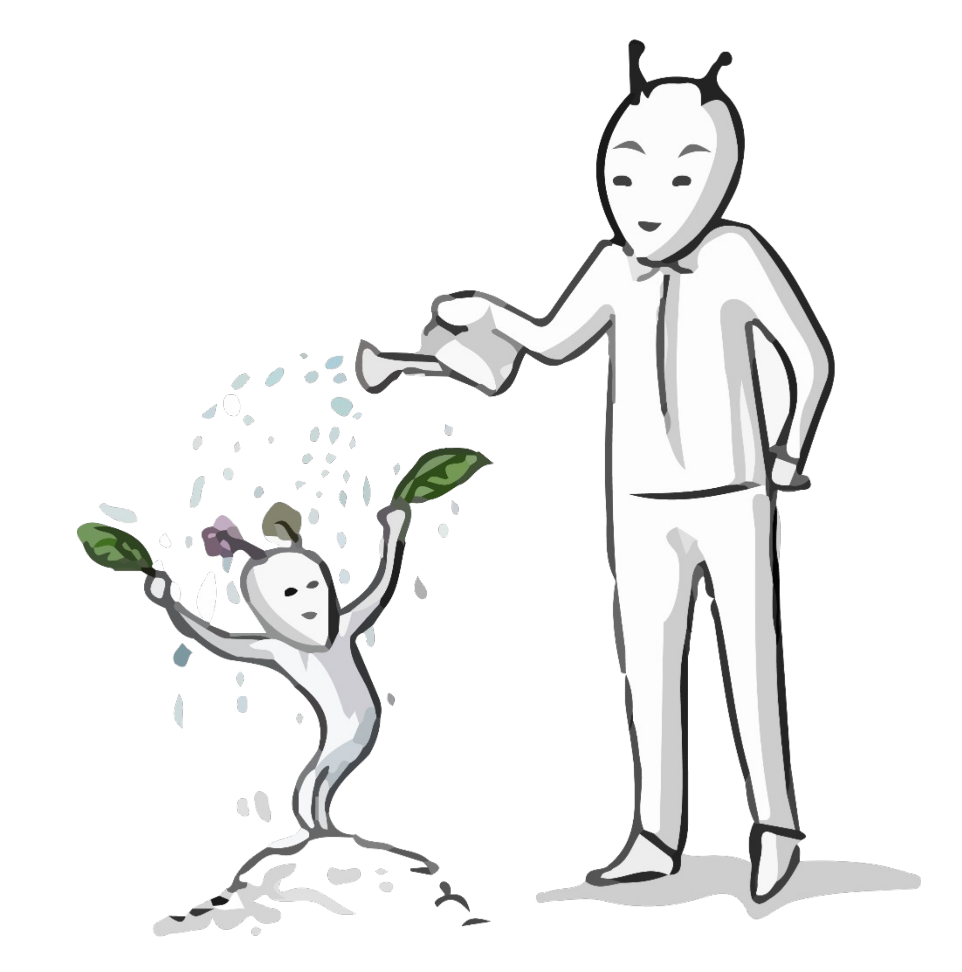
Эрудит
Обладает широким кругозором

+2/2

Курс frontend-разработки

Для чего?

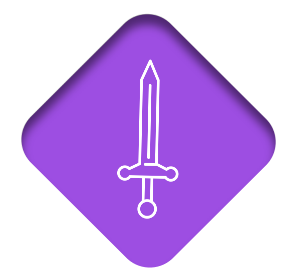
- Упорядочить знания
- Восстановить пробелы
- Получить обратную связь



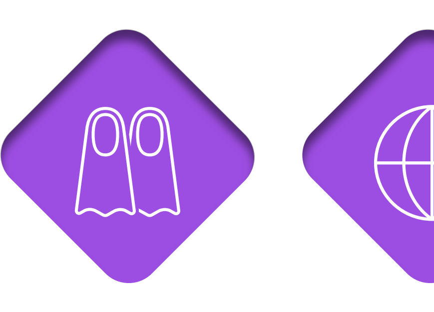




Новый уровень!



Лазерное зрение
Умеет видеть суть проблемы

0/0

Мушкетёр
Обладает высоким уровнем ответственности *(один за всех и все за одного)*

+1/2

Пророк
Умеет оценивать сроки и риски

0/1

Логик
Обладает системным мышлением

0/2

Ментор
Помогает другим

+1/2

Командный игрок
Умеет работать сообща

0/1

Дайвер
Быстро погружается в задачи

0/1

Эрудит
Обладает широким кругозором

0/4



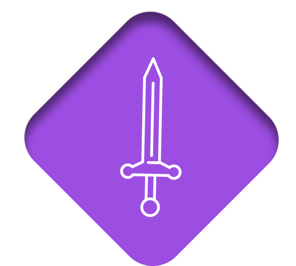


Готово, я — техлид?



Лазерное зрение
Умеет видеть суть проблемы

0/5



Мушкетёр
Обладает высоким уровнем ответственности *(один за всех и все за одного)*

3/5



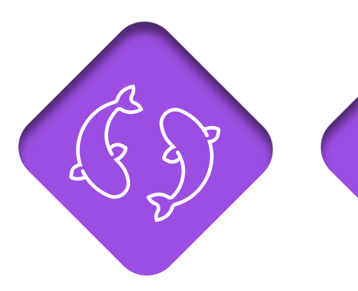
Пророк
Умеет оценивать сроки и риски

1/5



Логик
Обладает системным мышлением

2/5



Ментор
Помогает другим

3/5

Командный игрок
Умеет работать сообща

1/5



Дайвер
Быстро погружается в задачи

1/5



Эрудит
Обладает широким кругозором

4/5





Сомнения



Уходить из стабильной компании



А что если не получится?



У меня не хватит знаний



Нет опыта



Техлид vs Тимлид

Тимлид – отличий меньше, чем кажется

Тимлид - менеджер	Техлид
Планирование и организация	Техдолг
Контроль задач	Контроль кода
Мотивация	Мотивация
Обучение	Обучение





А как мне попробовать себя в роли техлида?

Договорись с руководителем!







Directed by
ROBERT B. WEIDE

Как попробовать себя в роли техлида

1

Определите дополнительные обязанности

2

Составьте план развития и поставьте сроки

3

Договоритесь с вашим руководителем, что будете брать больше ответственности





Направления развития

Работа с командой

Инфраструктура
и архитектура

Личный бренд и PR

Работа с командой

1 Обратная связь

2 Планы развития

3 Проактивность

4 Управление ожиданиями

Конструктивная обратная связь

 Комментарии к коду
 Руководителю 1:1
 Техническая документация

Как её давать:

Опишите ситуацию → К чему это привело → Что ожидаете и почему → Будущее

Конструктивная обратная связь



В спринт попала задача с плохим описанием

Времени на исполнение ушло вдвое больше, мне пришлось работать в субботу





Давай договоримся, что предварительно будем проверять требования

Составление плана развития

Сильные стороны

Слабые стороны





Составление плана развития

Стратегия развития	Цель	Действия	Период	Готово
Самообучение pet project	Широкий кругозор	1. Выбрать стек	1 нед	✓
		2. Выбор идеи	1 нед	✓
		3. Взять готовый дизайн	2 д	
		4. Разработка страницы регистрации	2 дня	
		5. Разработка «Главной»	1 нед	





Проактивность



Никто не поддержит мое решение



Я смогу убедить в эффективности моего решения





Мне не доверят эту работу



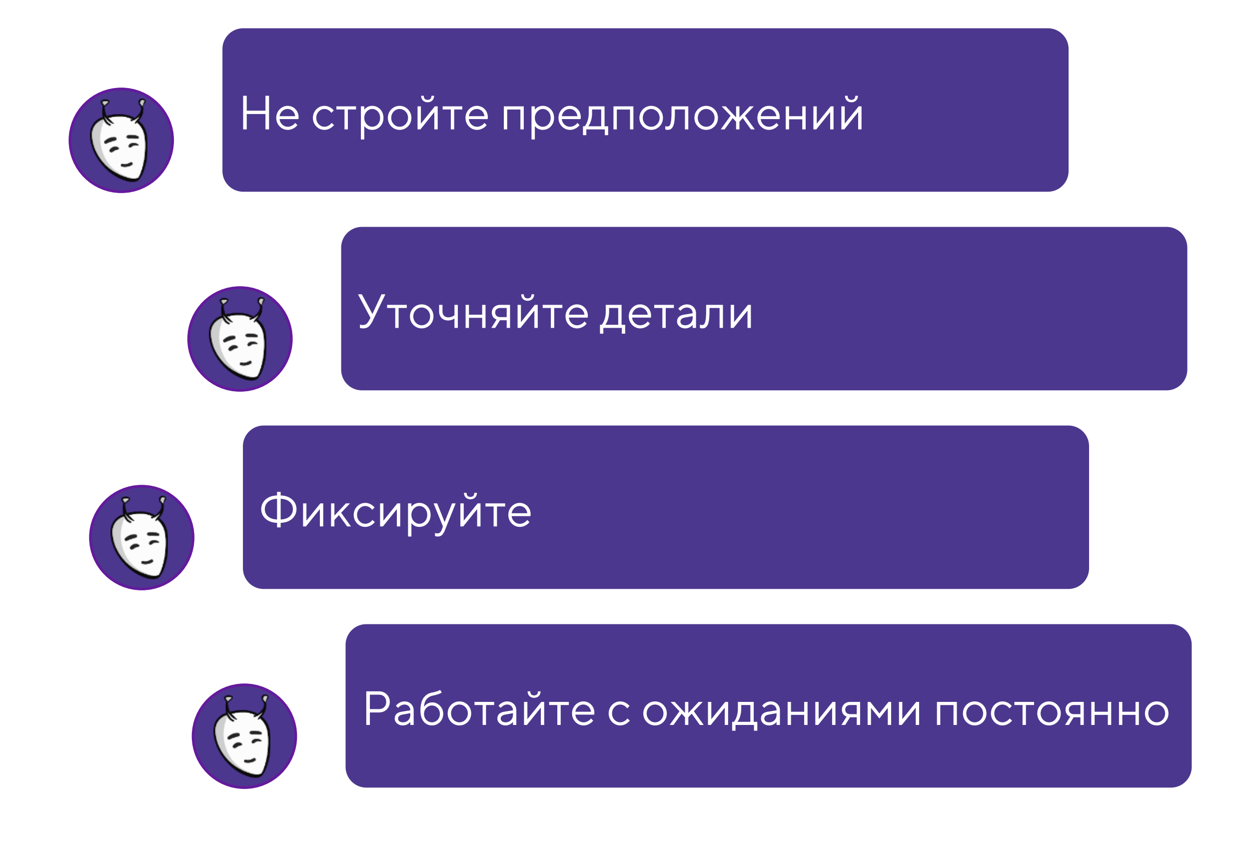
Я докажу, что справлюсь с этой задачей







Управление ожиданиями







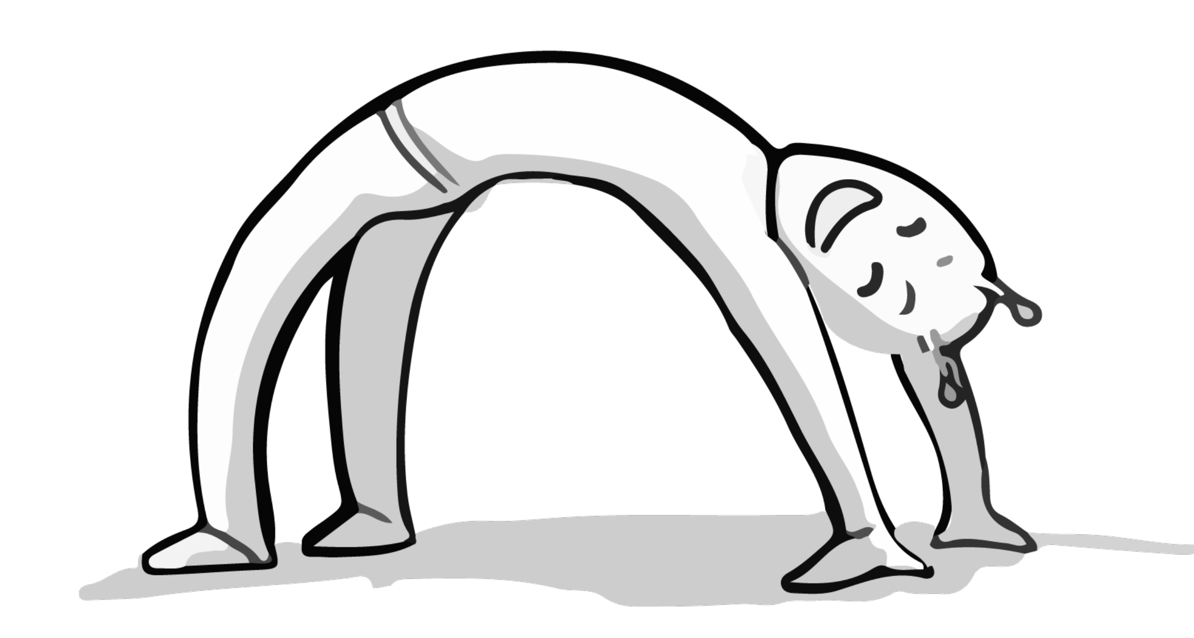
Инфраструктура / Архитектура / Инженерная культура

1 Архитектура и документация

2 FrontOps,CI/CD

3 Кругозор

4 Что-то еще...



Что ещё можно улучшить?

1
Тесты

2
Логирование
и мониторинг

3
Автоматизация
процессов

Личный бренд

1 Пятничные выступления

2 Блог или статьи

3 PR-проекты

4 Портрет в сети

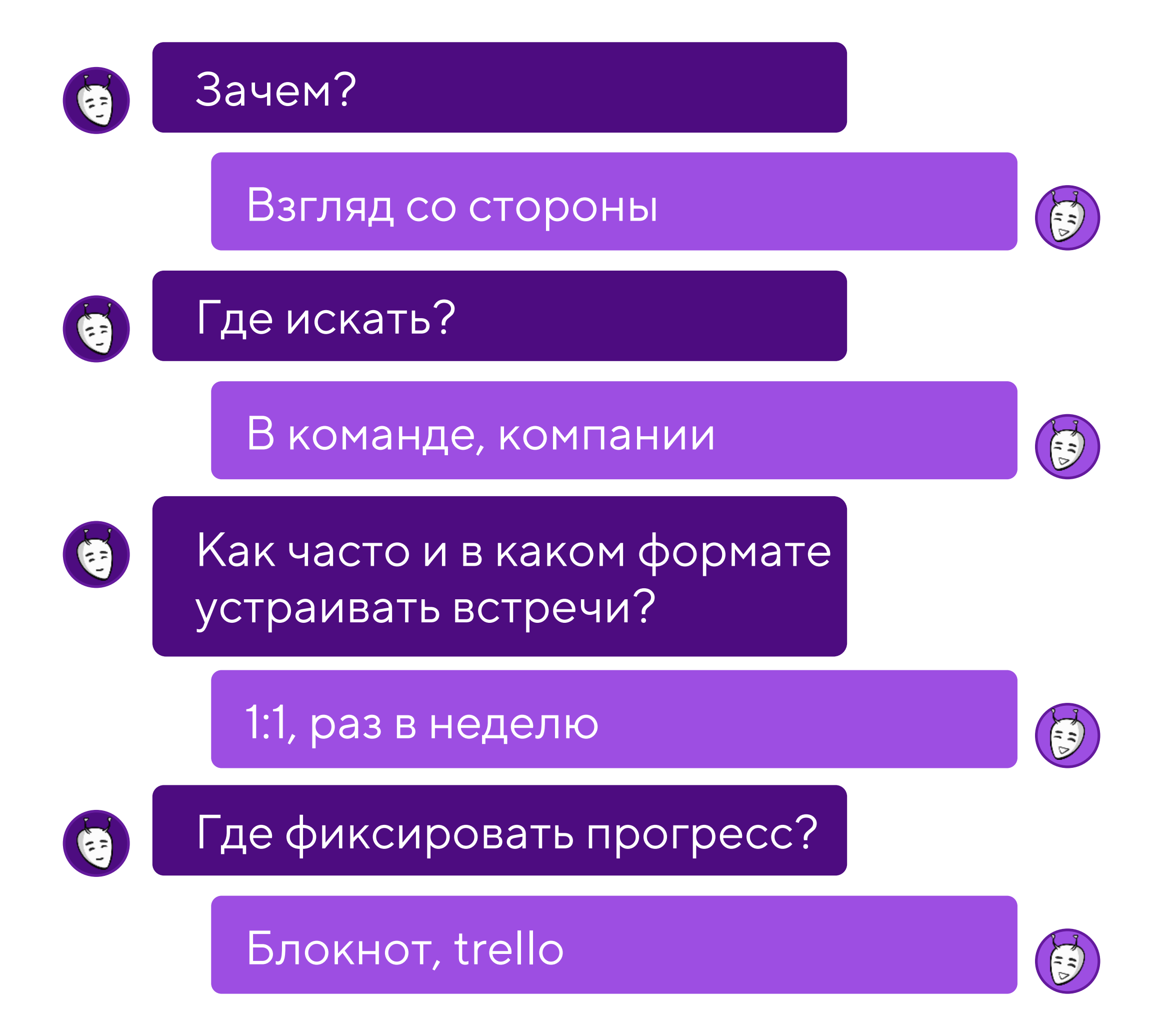
5 Конференции

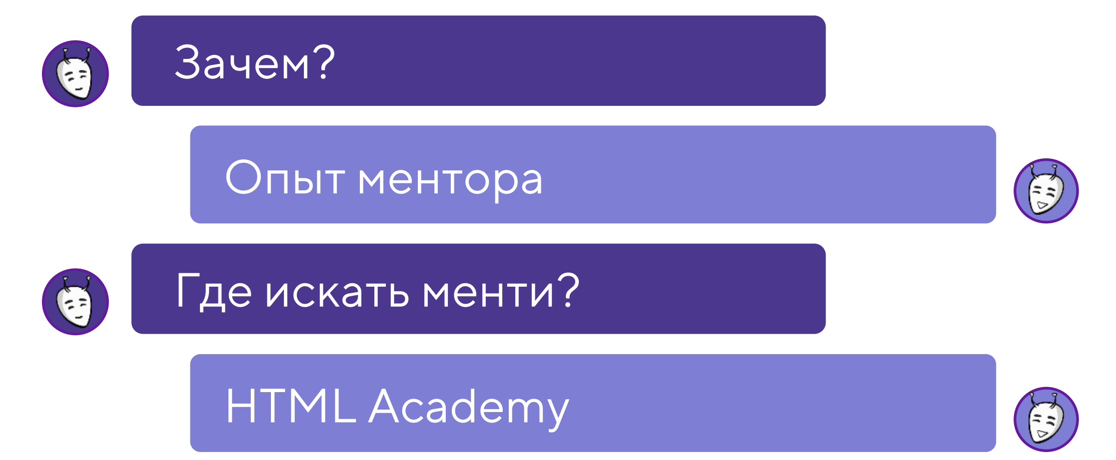






Найти наставника / стать им









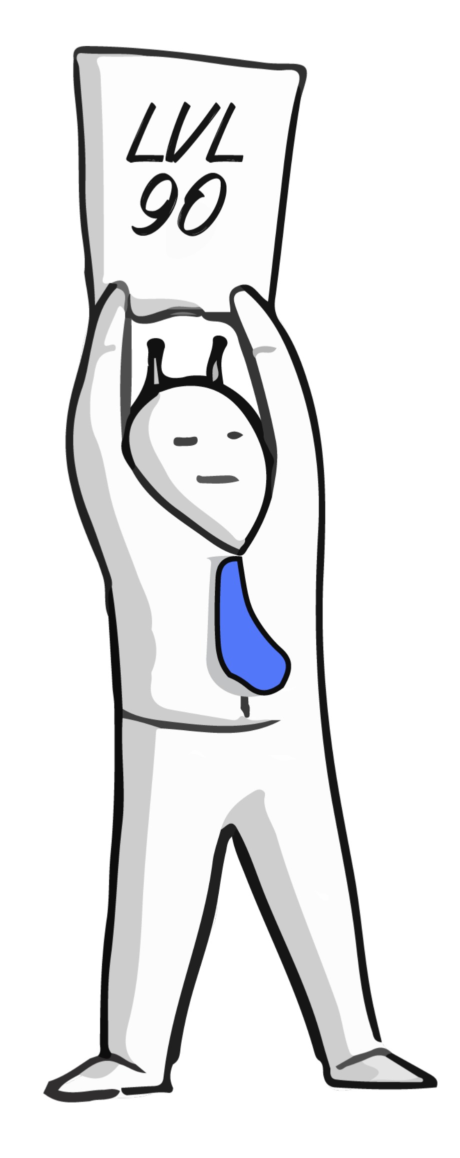
Что дальше?



TeachLead



EM (engineering manager)



CTO (chief technical officer)

Спасибо за внимание!

Дмитрий Самойлис





